

VERKORTE JAARREKENING 2018

STICHTING KRANENBURGH

Bergen (NH), 13 mei 2019



Foto Peter H. Toxopeus

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
Ten geleide bij de jaarrekening 2018	1-2
Verkorte jaarrekening	
Balans per 31 december 2018	3-4
Staat van baten en lasten over 2018	5
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	6-8
Toelichting	9-10

TEN GELEIDE BIJ DE JAARREKENING 2018 (onderdeel van het managementverslag)

2018 was een succesvol jaar voor Museum Kranenburgh. Het museum mocht bijna 60.000 bezoekers verwelkomen, ruim zes procent meer dan in 2017. Kranenburgh bestond in 2018 vijftientig jaar, en vierde dat met een tentoonstellingsprogramma waarin hedendaagse kunstenaars hun blik deelden op de wereld van vandaag en het museum terugkeek op de roemruchte geschiedenis van de Bergense School.

Het museum zet hiermee de positieve koers voort. Bezoekers uit heel het land wisten in 2018 het museum goed te vinden, met uitschieters uit de regio Amsterdam. Natuurlijk, er valt nog veel te ambiëren, en daar gaan we de komende jaren hard aan werken. Eind 2017 presenteerde het museum zijn Meerjarenbeleidsplan 2018-2022 waarin het ambitieniveau is geformuleerd. Een eigentijds museumgebouw midden in een groene beeldentuin, aansprekende tentoonstellingen en een collectie kunst waarin de Bergense School het fundament vormt, dat is waar Museum Kranenburgh voor staat.

In 2018 waren het vooral de tentoonstellingen ‘Leo Gestel’, ‘Bloot, het kwetsbare lichaam’ en ‘Ans Wortel’ die veel aandacht van pers en publiek kregen. Kranenburgh slaagde er meer en meer in om ook jong publiek voor het museum te interesseren. Het museum introduceerde de Tuinkeet met vrolijke buitenworkshops van Studio C, een doorslaand succes. We koppelden in 2018 cultuurcoaches aan scholen in alle gemeentelijke dorpskernen. Het wandelboekje ‘In de voetsporen van Leo Gestel’ verleidde bezoekers tot een wandeling door de Bergense bossen en lanen. Historisch museum Het Sterkenhuis beleefde met de mode-tentoonstelling Mooie Plooiën, de succesvolste tentoonstelling tot nu toe.

Kranenburgh continueerde zijn samenwerking met het Cultureel Platform Bergen, het Nederlands Letterenfonds en de A.R. Holststichting. Landelijke en lokale fondsen steunden in 2018 de belangrijkste activiteiten. Dat het vertrouwen in het museum is gegroeid bewijst het meerjarig partnership dat Rabobank Alkmaar e.o. eind 2018 bekendmaakte. Een geweldige stimulans.

Dat Museum Kranenburgh met een beknopt budget een landelijk bereik weet te genereren is fantastisch, maar maakt dit museum ook kwetsbaar. Het blijft daarmee voor het museum een grote prioriteit om de financiële en personele basisstructuur te verstevigen.

Een sterke professionele kern die gesteund door een brede groep vrijwilligers het museum op koers houdt is een voorwaarde. Eind 2018 heeft het museum een floormanager aangetrokken om de inzet van de meer dan 150 vrijwilligers te coördineren.

Het museum is in 2018 gestart met de planvorming voor een verbeterd museaal depot en geoptimaliseerd collectiebeheer. Museum Kranenburgh beheert de gemeentelijke collectie beeldende kunst, naast enkele grote langjarige bruiklenen. Ten behoeve van de planvorming is in 2018 een collectiebeheerder (op zzpbasis) aangetrokken.

De tentoonstellingen kenden in 2018 veel internationale bruiklenen en een landelijk ambitieniveau. Gezien de hoge kostenrisico's die dergelijke grote projecten met zich meebrengen, heeft het museum er vanaf 2016 voor gekozen om te starten met de opbouw van een weerstandsvermogen. In 2018 is een onttrekking uit het weerstandsfonds noodzakelijk geweest om de tentoonstellingen te kunnen realiseren, zodat het museum is blijven bouwen aan zijn publieksbereik en relevantie. Het is voor het museum van het grootste belang om in staat te zijn weerstandsvermogen te kunnen opbouwen tot een niveau waarop er een stabiele basisstructuur is gecreëerd.

Ten slotte

Museum Kranenburgh ligt op koers en ziet zijn ambities weerspiegeld in de ambities van de gemeente Bergen om op een hoog niveau cultureel aanbod te presenteren voor een breed geschakeerd publiek. Het museum draagt bij aan het profiel van gemeente Bergen en de regio, en geeft een positieve impuls

aan de toeristensector en economie van Bergen. Een stabiele financiële en organisatorische basis blijft een punt van aandacht.

Het programma van Museum Kranenburgh is maatschappelijk relevant voor jong en oud. Door elkaar te ontmoeten, te kijken, en te praten over kunst en geschiedenis, leren we over onszelf en over de wereld om ons heen. Door verschillende generaties en perspectieven met elkaar te verbinden in het museum, kan Kranenburgh bijdragen aan een vitale samenleving.

Mariette Dölle
directeur-bestuurder Museum Kranenburgh.

KRANENBURGH

VERKORTE JAARREKENING

BALANS STICHTING KRANENBURGH PER 31 DECEMBER 2018

ACTIEF	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	52.885	91.280
Vlottende activa		
Voorraden	27.323	28.458
Vorderingen	218.540	190.403
Liquide middelen	492.032	503.946
	<u>737.895</u>	<u>722.807</u>
	<u><u>790.780</u></u>	<u><u>814.087</u></u>

PASSIEF	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Eigen vermogen		
Weerstandsvermogen	148.366	162.061
Reserve activa doelstelling	14.000	0
Opbouwfonds tentoonstellingen	50.000	50.000
Fondsen t.b.v. atelier	40.500	40.500
	252.866	252.561
Voorzieningen		
Onderhoud collectie	30.000	30.000
Langlopende schulden		
Leningen	294.583	350.000
Kortlopende schulden		
Kortlopende schulden	213.331	181.526
	790.780	814.087

STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING KRANENBURGH OVER 2018

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Bruto marge			
Subsidies, schenkingen en fondsen	774.435	712.500	805.955
Baten als tegenprestatie voor goederen en diensten	748.440	664.200	706.075
	<u>1.522.875</u>	<u>1.376.700</u>	<u>1.512.030</u>
Inkoopwaarde geleverde goederen en diensten	-609.701	-475.000	-485.755
	<u>913.174</u>	<u>901.700</u>	<u>1.026.275</u>
Bedrijfskosten			
Personeelskosten	361.591	422.100	400.415
Afschrijvingen	44.028	61.000	70.220
Overige lasten	493.435	449.900	451.742
	<u>899.054</u>	<u>933.000</u>	<u>922.377</u>
Bedrijfsresultaat	<u>14.120</u>	<u>-31.300</u>	<u>103.898</u>
Financiële baten en lasten	-13.815	-13.000	-12.755
Resultaat	<u><u>305</u></u>	<u><u>-44.300</u></u>	<u><u>91.143</u></u>
Resultaatverdeling			
Mutatie reserve activa doelstelling	14.000		0
Mutatie opbouwfonds tentoonstellingen	0		50.000
Mutatie weerstandsvermogen	-13.695		41.143
	<u>305</u>		<u>91.143</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Algemeen

Inrichting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2018.

Collectie

De museale collectie is ondergebracht in de Stichting Museale Collecties Kranenburgh.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijke minimum levensduur wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Het afschrijvingspercentage bedraagt voor:

- inrichting 10% per jaar
- inventaris 20% per jaar
- vervoermiddelen 20% per jaar

Bijzondere waardevermindering

De Stichting beoordeelt jaarlijks op balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Met bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt rekening gehouden indien:

- a) gedurende de verslagperiode er duidelijke aanwijzingen zijn dat de reële waarde van een actief beduidend meer is gedaald dan verwacht zou mogen worden op basis van het verstrijken van de tijd of normaal gebruik;
- b) belangrijke veranderingen met een nadelig effect op de rechtspersoon zich in de verslagperiode hebben voorgedaan of zich in de nabije toekomst zullen voordoen op het terrein van techniek, markt, economie of wettelijke verplichtingen in de omgeving waarin de rechtspersoon actief is dan wel in de markt waaraan een actief dienstbaar is;
- c) de boekwaarde van de netto activa van de rechtspersoon hoger is dan de reële waarde ervan.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa worden vorderingen opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) te vorderen bedragen worden opgenomen onder de vlottende activa.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan derden verleende diensten en goederen onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

TOELICHTING

4. Activiteiten

De voornaamste activiteiten van Stichting Kranenburgh, statutair gevestigd te Bergen NH en ingeschreven onder nummer 37133933 in het handelsregister, bestaan uit het exploiteren van een museum, horeca en winkel. Het museum heeft twee bezoekslocaties op de Hoflaan 26 (museum Kranenburgh) en Oude Prinsweg 21 (museum Het Sterkenhuis), beiden in Bergen NH.

5. Organisatie

De directie van Museum Kranenburgh is in handen van mevrouw M.B.E. Dölle (0,8 fte). Kranenburgh heeft een klein team op kernverantwoordelijkheden in vaste dienst (7,5 fte), met daaromheen een flexibele schil van tijdelijke medewerkers op projectbasis voor specialistische projecten, ondersteund door een grote groep vrijwilligers. De vrijwilligerscoördinatie is belegd bij de professionele staf, zijnde de floormanager en de bureaucoördinator.

In 2018 werd de Raad van Toezicht gevormd door:

- Mevrouw P.A. Huitsing, voorzitter
- Mevrouw D.H.A.C. Lokin
- Mevrouw H. Verwaayen
- De heer J.W. Labree
- De heer R. Berends

6. Jaarverslag 2018

Voor een uitgebreid tekst-en-fotoverslag van het jaar 2018 verwijzen wij naar het separaat te verschijnen Jaarverslag 2018.

7. Beloningsbeleid

Stichting Kranenburgh volgt de Museum Cao en voldoet aan de Wet Normering Topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen kunnen de leden beperkt reiskosten declareren.

8. Balans

Weerstandvermogen

Stichting Kranenburgh bouwt sinds 2016 een weerstandsvermogen op om incidentele lasten te betalen en tentoonstellingsprogramma en verdere bedrijfsvoering te kunnen (voor)financieren. Stichting Kranenburgh streeft er naar om een weerstandsvermogen van 15% van de inkomsten op te bouwen, waarmee het de meerderheid van de museale instellingen volgt, afgeleid van de beleidsafspraken van museale instellingen in de grote steden.

Reserve activa doelstelling

Stichting Kranenburgh heeft besloten om een "Reserve activa doelstelling" te vormen voor de financiering van haar investeringsplan tot en met 2023. In de reserve is geen rekening gehouden met investeringen voor een nieuw museaal depot

Opbouwfonds tentoonstellingen

De tentoonstellingsbruiklenen stellen in toenemende mate bijzondere eisen aan het museum en de medewerkers, en vragen om grotere investeringen. De voorwaarden van transport, conditiebeoordeling, bruikleenvergoedingen, toezicht worden strikter en de eisen hoger, zie hiervoor ook het recente Rapport Bruikleenverkeer (maart 2018) van de Museumvereniging. Met het toenemen van het ambitieniveau zien we de kosten van de tentoonstellingen steeds verder stijgen. In het Meerjarenplan 2018-2022 heeft

museum Kranenburgh besloten om een Opbouwfonds tentoonstellingen te vormen om deze ontwikkeling te kunnen blijven meegaan ter voorbereiding en financiering van tentoonstellingen.

Fondsen t.b.v. atelier

In 2015 heeft Stichting Kranenburgh particuliere fondsen geworven voor de realisatie van een educatief atelier (artist-in-residence). Om de particuliere begunstigers te kunnen garanderen dat het budget hiervoor geoormerkt blijft is het fonds in 2017 aangevuld tot het oorspronkelijke bedrag. Eerder waren kosten voor onder meer vooronderzoek, overleg, vergunningaanvraag uit het fonds betaald.

Onderhoud collectie

Sinds 2017 heeft Stichting Kranenburgh een projectmedewerker collectiebeheer om het collectie-management verder te professionaliseren, op weg naar een nieuw museaal depot. Om op sterkte te komen heeft aandacht voor prudent collectiebeheer voor het museum grote prioriteit. De collectie wordt jaarlijks geschouwd en er worden werken geselecteerd die dienen te worden gerestaureerd om de kwaliteit te kunnen blijven waarborgen. Stichting Kranenburgh heeft de eerste kosten geraamd op € 50.000,-, er van uitgaande dat onderhoudskosten voor semipermanente bruiklenen van andere eigenaren (musea, particulieren) gelijkelijk worden gedragen.

Lening Gemeente Bergen

Gemeente Bergen heeft Stichting Kranenburgh in 2013 een lening verstrekt voor de inrichting van het museum en de bedrijfskosten voor het ontwikkelen van de organisatie. Over de lening is een rente van 3% op jaarbasis verschuldigd. De lening heeft een looptijd van 15 jaar. Als zekerheden zijn in pand gegeven alle bestaande en toekomstige roerende zaken.